

Plsarnica - JU ZAVOD "KOMANSKI MOST"

Primljeno: 11.02.2022				
Org. jed.	Jed. klas. znak	Rедни број	Prilog	Vrijednost
01	-029/22-152			

## IZVJEŠTAJ O RADU

**Javne ustanove „Komanski most“ Podgorica  
za 2021.godinu**

**Podgorica, februar 2022. godina**

## UVODNE NAPOMENE

Djelatnost Zavoda, saglasno poslovima utvrđenim Zakonom o socijalnoj i dječjoj zaštiti i Odlukom o organizovanju javne ustanove Zavod "Komanski most" ("Sl. list RCG", broj br.11/06, "Sl.list CG",br.13/14 i 6/19) obuhvata:

- pružanje usluga smještaja odraslih lica sa invaliditetom (umjerene, teže i teške intelektualne teškoće i poremećaji iz autističnog spektra );
- pružanje usluga podrške za život u zajednici;
- pružanje savjetodavno-terapijskih i socijalno-edukativnih usluga;
- pružanje stručne podrške i sprovođenje odgovarajuće obuke pružaocima usluge porodičnog smještaja;
- radno-okupaciono angažovanje u skladu sa fizičkim i psihičkim sposobnostima, kulturno zabavne aktivnosti i sl.;
- zdravstvenu zaštitu, koja se obezbeđuje, u skladu sa propisima o zdravstvenoj zaštiti i zdravstvenom osiguranju.

Na web stranici Zavoda, prezentira se djelatnost Zavoda, kao i sve aktivnosti i informacije koje su dostupne javnosti.

### 1. SMJEŠTAJ KORISNIKA

Smještaj odraslih lica sa invaliditetom pruža se korisnicima kojima je neophodna zaštita i podrška za život u bezbjednom okruženju, kao i podrška za održanje ili unaprijeđenje kvaliteta života.

Postojeći smještajni kapaciteta Zavoda sastoje se od tri objekta paviljonskog tipa i to: paviljon "A" za mušku, paviljon "B" za žensku populaciju i paviljon "C" kao prelazna jedinica za pripremu korisnika u sklopu projekta „Institucionalna transformacija JU Zavod „Komanski most“ – razvoj usluge stanovanje uz podršku, ko-finansiranog od strane Evropske unije i Vlade Crne Gore u sklopu Programa EU i CG za zapošljavanje, obrazovanje i socijalnu zaštitu, u okviru grant šeme: "Podrška pružanju socijalne i dječje zaštite u Crnoj Gori".

Paviljoni za smještaj sadrže spavaće sobe, dnevne boravke i kupatila odvojena po blokovima. U sobama paviljona pored kreveta nalaze se garderobni ormari i noćni ormarići, gdje korisnici mogu odložiti i čuvati svoje lične stvari. Svakom korisniku koji izrazi želju i ima potrebu omogućeno je da ima ključ svog ormara. U sobama korisnika u kojima je to moguće postoji zidni sat i televizor. Zidovi soba, holova i hodnika su

ukrašeni slikama kao i ilustracijama i posterima, a sve prema interesovanjima i želji korisnika. Dnevni boravci su u potpunosti opremljeni i prilagođeni potrebama korisnika.

Od ukupnog broja zahtjeva za prijem, tokom 2021.godine, realizovana su tri prijema, od toga jedan u paviljonu „A“ i dva u paviljonu „B“. Zbog popunjenošću smještajnih kapaciteta u paviljonu „B“, tri prijema koja se odnose na ovaj paviljon su na listi čekanja. Za dva zahtjeva dokumentacija nije bila potpuna, te će se nakon kompletiranja dokumentacije, početkom 2022. godine, razmatrati mogućnost njihovog prijema, dok jedno lice nije ispunjavalo uslove za smještaj pa je zahtjev odbijen kao neosnovan. Tokom izvještajnog perioda u našoj ustanovi su preminula dva korisnika.

Ukupan broj korisnika zaključno sa 31.12.2021. godine u JU Zavodu "Komanski most" je 116 korisnika, od čega je 61 korisnik na smještaju u paviljonu "A", 51 korisnica u paviljonu "B" i četvoro korisnika smješteno u paviljonu "C".

**Polna struktura ukupne populacije:**

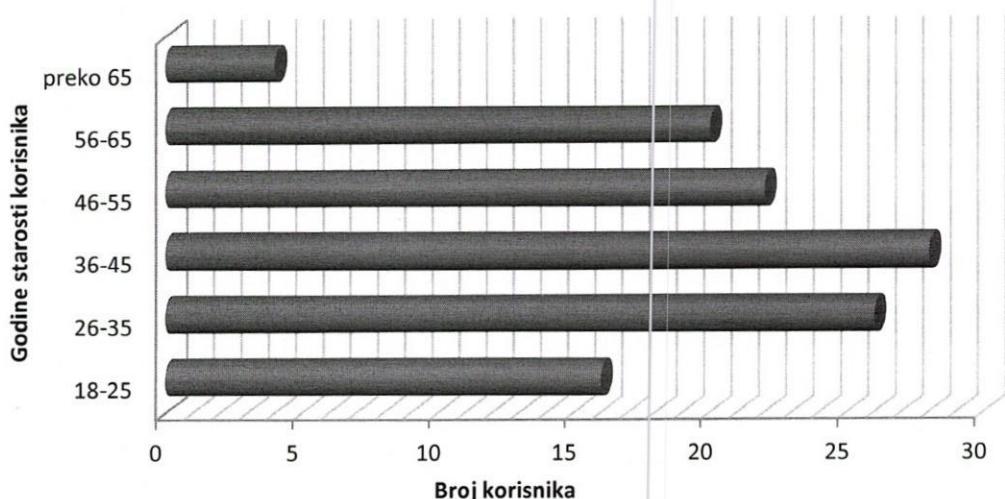
Muška populacija	Ženska populacija	Ukupno
64	52	116

**Starosna struktura ukupne populacije:**

18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	preko 65	ukupno
16	26	28	22	20	4	116

Najmlađi korisnik naših usluga ima 20 godina, dok najstariji ima 72 godine života. Prosječna starost korisnika iznosi 41.22 godinu.

### Starosna struktura korisnika JU Zavod "Komanski most"



#### Starosna struktura muške populacije:

18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	preko 65	Ukupno
10	14	13	14	11	2	64

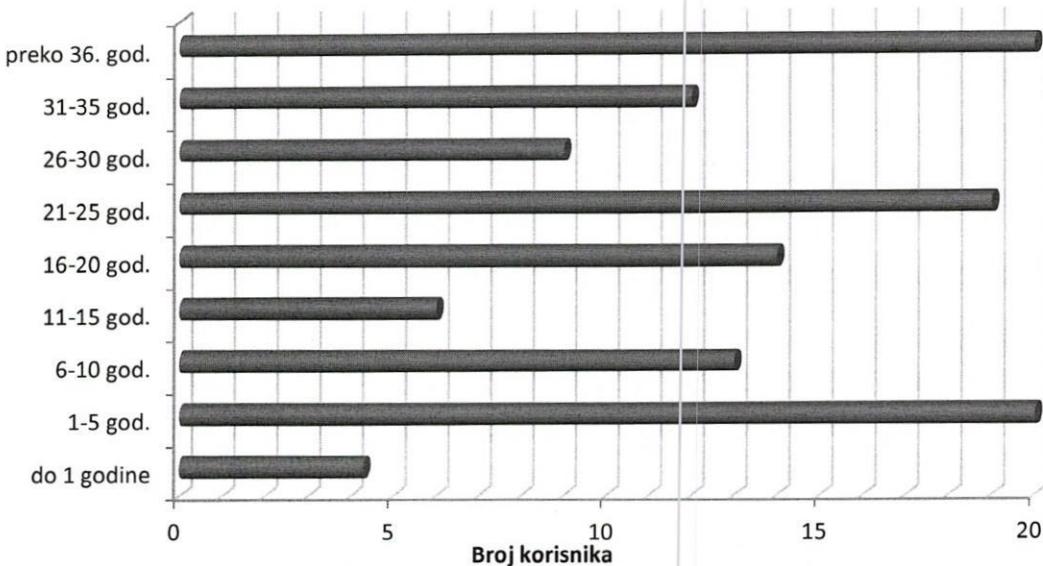
#### Starosna struktura ženske populacije:

18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	preko 65	Ukupno
6	12	15	8	9	2	52

#### Dužina boravka korisnika na smještaju:

do 1 god.	1-5	6-10	11-15	16-20	21-25	26-30	31-35	preko 36 god.
3	20	13	6	14	19	9	12	20

## Dužina boravka korisnika u Zavodu



Prosječna dužina boravka korisnika u Zavodu je 21.13 godina.

Od ukupnog broja korisnika njih 20 boravi u Zavodu duže od 36 godina, a najduži trenutni smještaj je 46 godine.

### Pregled ukupne populacije korisnika po opštinama:

Redni broj	Opština	Broj korisnika
1	Podgorica	35
2	Cetinje	4
3	Danilovgrad	3
4	Kolašin	1
5	Nikšić	10
6	Plužine	1
7	Šavnik	1
8	Bijelo Polje	12
9	Mojkovac	2
10	Pljevlja	12
11	Žabljak	1
12	Kotor	5
13	Budva	2
14	Tivat	1
15	Berane	9
16	Andrijevica	3
17	Herceg Novi	1
18	Bar	3
19	Ulcinj	4

20	Rožaje	3
21	Plav	3

Od ukupnog broja korisnika, dva korisnika imaju status raseljenog lica. Ovi korisnici su u nadležnosti Centara za socijalni rad koji sprovode sve potrebne radnje u cilju njihove sveobuhvatne zaštite, i za jedno od njih u toku je postupak repatrijacije u zemlju porijekla - BIH, koji vodi JU Centar za socijalni rad za opštinu Kotor, kao nadležni centar.

Za korisnika iz Republike Srbije koji se nalazi na smještaju od 1985. godine, regulisana je mjesna nadležnost Centra za socijalni rad za Glavni grad Podgorica u skladu sa ciljevima iz individualnog plana rada za pomenutog korisnika po čemu je ostanak u ustanovi za njega najbolje rješenje o čemu je postignuta saglasnost organa starateljstva i staratelja.

## 2. STATUSNA PITANJA I DRUGA PRAVA KORISNIKA

U cilju unaprijeđenja kvaliteta usluga za svakog korisnika je u novembru/decembru izvještajne godine urađen ponovni pregled na osnovu čega je sačinjen zaključak i izvještaj o korisniku, kao i novi Individualni plan rada. U izradi Individualnog plana rada učestvovali su predstavnici nadležnog Centra za socijalni rad, korisnik odnosno njegov zakonski zastupnik, članovi njegove porodice i druga lica važna za korisnika. Individualan plan rada, osim opštih podataka za svakog korisnika i zaduženog stručnog radnika za sprovođenje individualnog plana, dugoročnog i kratkoročnog cilja, snaga i rizika sadrži i sledeće oblasti: formalno-pravnu zaštitu, pripadnost porodici, očuvanje kognitivnih funkcija, vještine staranja o sebi, socijalizaciju, rad i okupaciju, bezbjednost i zdravstvenu zaštitu.

Na web stranici Zavoda, prezentira se djelatnost Zavoda, kao i sva događanja i informacije koje su dostupne javnosti.

### Formalno-pravna zaštita

U cilju unapređenja kvaliteta usluga, smještaja i poboljšanja porodično pravne zaštite korisnika tokom 2021. godine ostvarena je dobra saradnja sa Ministarstvom finansija i socijalnog staranja kao i Centrima za socijalni rad. Kao rezultat dobre saradnje unaprijeđena je porodično - pravna zaštita korisnika, svi korisnici se nalaze pod starateljstvom.

Od 116 korisnika, 10 korisnika nemaju identifikacioni dokument, od tog broja za 3 korisnika postupak regulisanja lične karte je u toku, te se очekuje njihovo izdavanje tokom 2022. godine, za dva korisnika nadležni Centari su pokrenuli postupak ostvarivanja statusa stranca sa pravom stalnog nastanjenja, dok su za 5 korisnika, koji nemaju regulisano crnogorsko državljanstvo, nadležni Centri pokrenuli postupak kod MUP-a radi pokretanja procedure dobijanja državljanstva kako bi se postupak

završavanja ličnih dokumenata priveo kraju za sve korisnike. Takođe, i tokom 2021. godine nastavilo se sa postupcima oko preispitivanja oduzete poslovne sposobnosti pokrenutih od strane nadležnog Centra za socijalni rad, a na incijativu Ministarstva finansija i socijalnog staranja. Do kraja izvještajne godine, od momenta pokretanja postupaka, jednom korisniku je djelimično vraćena, dok je za 32 korisnika po završetku sudskog procesa odbijen predlog o vraćanju poslovne sposobnosti. Napominjemo, da su kod preostalog broja korisnika procedure još uvijek u toku uz potpuno poštovanje aktuelnih epidermioloških mjera i preporuka Instituta za javno zdravlje prilikom procesa vještačenja.

### **Porodična pripadnost**

Posjete korisnika porodici organizovane od strane Zavoda, ove godine nisu mogle biti realizovane jer njihovom realizacijom ne bi mogle biti ispoštovane mjere i preporuke Instituta za javno zdravlje. Treba naglasiti da je riječ o porodicama koje ne ostvaruju posjete svojima, pa na ovakav način želimo da podstaknemo i održimo porodične veze, što je i ranije bila naša praksa. Sa druge strane, evidentirano je ukupno 9 odlazaka korisnika kući u višednevne posjete porodici, a na incijativu samih porodica uz strogo pridržavanje epidermioloških mjera, koje su 5 korisnika periodično ostvarili tokom izvještajne godine. Takođe, na osnovu evidencije o posjetama porodice, rodbine i prijatelja na kraju 2021. godine evidentirano je ukupno 339 posjeta za 46 korisnika, koje se procentualno najviše realizuju tokom vikenda i u danima praznika.

Od ukupnog broja korisnika njih 70 tj. 60.34%, tokom izvještajne godine, nije imalo posjetu od strane članova porodice, srodnika ili drugih lica značanih za samog korisnika, od čega 45 njih je održavalo kontakt putem telefonskih ili viber poziva, dok 25 korisnika nije uopšte ostvarilo kontakt sa porodicom ili srodnicima niti se tokom ovog perioda neko interesovao za njih.

### **Pregled posjeta porodice, rodbine i prijatelja**

<b>Posjete porodice, rodbine i prijatelja</b>	<b>Broj korisnika</b>	<b>Procenat</b>
Ima redovne posjete (min.jednom nedeljno ukoliko su mjere dozvoljavale)	8	6.89%
Ima periodične posjete	20	17.24%
Ima samo jednu posjetu tokom godine	18	15.52%
Nije imao posjete	70	60.35%
<b>UKUPNO</b>	<b>116</b>	<b>100.00%</b>

U odnosu na prethodne godine, evidentno je da je broj posjeta korisnicima značajno manji kao i njihov višednevni boravak u kućnom, porodičnom okruženju, ali uzimajući u obzir cjelokupnu situaciju sa pandemijom ne možemo reći da je došlo do

smanjenja interesovanja i narušavanja povezanosti naših korisnika sa primarnim porodicama. U prilog tome govori i značno veći broj ostvarenih telefonski i video poziva sa porodicom kao i drugim licima značajnim za samog korisnika.

Tokom izvještajne godine realizovano je ukupno 681 poziva za 91 korisnika.

### **Radno-okupacioni tretman**

Radno-okupacioni tretman u 2021. godini je realizovan od strane 14 stručnih radnika kroz neposredni kontakt i rad sa korisnicima (2 dipl. defektologa, 10 spec. socijalnog rada, 2 spec. psihologije). Takođe, u realizaciji planiranih tretmanski aktivnosti učestvuje i jedan stručni saradnik za kulturno zabavne aktivnosti (spec. predškolskog vaspitanja), kao i 3 radna animatora sa SSS.

Terapijski rad, individualni i grupni, sa radno-okupacionim terapeutima se odvija po paviljonima u precizno određenim terminima radnim danima po određenom rasporedu. Grupe se formiraju na osnovu afiniteta samih korisnika, a sve u skladu sa njihovim ličnim interesovanjima kao i izraženim stepenom intelektualnih i motoričkih sposobnosti. Revizija grupa vrši se u skladu sa porovnim pregledom Individualnih planova rada, kao i na osnovu interesovanja i želje samih korisnika. Na ovaj način svaki korisnik je obuhvaćen nekim vidom okupacionih aktivnosti sa ciljem održavanje i eventualnog unaprijeđivanje različitih znanja, vještina i navika u domenu kognitivnog i socijalnog funkcionisanja.

U zavisnosti od stepena funkcionalnosti kao i intelektualnih i motoričkih sposobnosti, okupacione aktivnosti su organizovane u skladu sa interesovanjima, željama i mogućnostima korisnika u domenu stimulacije kognitivnih funkcija, održavanje i unapređivanje vještina samozbrinjavanja kroz organizovane sazajne aktivnosti, aktivnosti sa ciljem taktilne, vizuelne i auditivne stimulacije, likovne i muzičke radionice kao i planski organizovanu fizičku aktivnost. Pored grupnog, zastupljen je i individualni rada, kako u domenu stimulacije i pronalaženja adekvatnih okupacionih aktivnosti tako i rad u cilju pružanja psihosocijalne podrške i psihoterapeutskog tretmana.

Pored okupacione terapije određeni broj korisnika je dodatno uključen i u radnu terapiju. Korisnici u radnim grupama, njih 53-oe, angažovani su u okviru muške i ženske radne grupe, a sve pod nadzorom radnih animatora. Korisnici na ovim poslovima postižu veoma značajne rezultate u skladu sa svojim sposobnostima, usvajajući i održavajući radne navike, stičući nova praktična znanja, kao i razvijajući osjećaj za obaveze i odgovornosti.

### Pregled terapijskih aktivnosti

Aktivnost	Broj korisnika
Okupaciona terapija	116
Radna terapija	53
Individualni rad u cilju pružanja psihosocijalne podrške i psihoterapeutskog tretmana	70
Socio-terapija	73

Napominjemo da se radno-okupacioni tretman sprovodio u skladu sa prostornim mogućnostima rukovodeći se preporukama Instituta za javno zdravlje, a shodno interesovanjima i mogućnostima korisnika.

### Socijalizacija

U cilju sveukupne rehabilitacije korisnika, važan segment su kontakti sa širom društvenom zajednicom kako u okviru ustanove, tako i van nje. Napominjemo da zbog epidemije izazvane virusom COVID 19, kao i na osnovu mjera i preporuka Instituta za javno zdravlje, aktivnosti predviđene za ovu godinu nisu realizovane po planu.

U cilju prevencije i suzbijanja negativnih posledica u socijalnom kontekstu po korisnike, a poštujući aktuelne epidermiološke mјere, organizovana su dva izleta i rukovođeni tim ciljem birali smo i destinacija kako bi bio onemogućen svaki kontakt korisnika sa trećim licima; 11.05.2021. godine 25 korisnika je dan provelo na plaži kraj rijeke Zete u selu Rogami, dok su 10.09.2021. godine bili na plaži duž rijeke Cijevne – Trgaja. U ovom izuzetnom prirodnom okruženju, korisnici su proveli lijep dan uz roštilj, muziku i druženje.

Korisnici uključeni u projekat su u sklopu planiranih aktivnosti 13. avgusta u pratnji stručnog radnika posjetili pijacu u TC Gintaš, kako bi obavili kupovinu osnovnih životnih namirnica, voća i povrća, te na taj način postepeno usvajali navike i vještine neophodne za samostalni život u zajednici.

### 3. INSTITUCIONALNA TRANSFORMACIJA JU ZAVOD “KOMANSKI MOST” - RAZVOJ USLUGE STANOVANJE UZ PODRŠKU

U cilju procesa deinstitucionalizacije i transformacije, JU Zavod “Komanski most” sprovodi projekat “Institucionalna transformacija JU Zavod Komanski most – Razvoj usluge stanovanja uz podršku”, ko-finansiranog od strane Evropske unije i Vlade Crne

Gore u sklopu Programa EU i CG za zapošljavanje, obrazovanje i socijalnu zaštitu, u okviru grant šeme: "Podrška pružanju socijalne i dječije zaštite u Crnoj Gori". Projekat se sprovodi u trajanju od kraja februara 2020. do 2022. godine. Cilj projekta je dalji doprinos procesu deinstitucionalizacije, decentralizacije i transformacije rezidencijalnih ustanova kao jednog od strateških ciljeva Crne Gore u procesu razvoja Sistema socijalne i dječije zaštite.

Specifični ciljevi projekta su:

- Nastavak procesa transformacije JU Zavod "Komanski most" kroz proces deinstitucionalizacije;
- Jačanje stručnih kapaciteta stručnih radnika, stručnih saradnika i saradnika u pružanju usluge stanovanje uz podršku;
- Uspostavljanje usluge stanovanje uz podršku.

Ciljna grupa projekta jesu korisnici naše ustanove, članovi njihovih porodica kao i zaposleni koji rade sa njima i žele da unaprijede svoj rad.

Glavne projektne aktivnosti podrazumijevaju rad sa korisnicima u okviru pripremnih jedinica, obezbjeđivanje uslova za uspostavljanje nove usluge, jačanje stručnih kapaciteta profesionalaca kroz treninge. Aktivnosti koje su se realizovale u periodu od februara do maja 2021. godine su:

- Procjena svih korisnika na osnovu "Skale procjene opšte funkcionalnosti osobe" na osnovu kojih su rađeni funkcionalni profili za 30 korisnika;
- Izrada personalnih dosjeva za 10 korisnika koji su odabrani na osnovu prethodno navedenih procjena, na osnovu kojih smo dobili jasne i specifične podatke koji opisuju konkretnu osobu koja je korisnik usluga.

Priprema se realizuje u prostoru koji je u potpunosti opremljen i imitira uslove u stambenoj jedinici, počev od 12.08.2021.godine. Stručni tim je izradio ritam dana kroz koji su određene prioritetne aktivnosti neophodne za život za stanovanje uz podršku, a koje su usmjerene na konkretnе ciljeve i zadatke određene vremenskim rokovima kako bi u ovoj fazi pružanja usluge korisnici prošli kroz što više praktičnih aktivnosti i time uticali na stepen njihove samostalnosti. Takođe, pripremljen je didaktički materijal koji podrazumijeva pripremu plasticifiranih fotografija ili crteža u boji za obilježavanje ličnih stvari i predmeta, ali i označavanje satnice u ritmu dana, kao i predmeta za zajedničku upotrebu (npr. fotografija čaše nalijepljena na policu gdje стоји čaša). Obezbeđeno je da se bojama označi stepen neophodne podrške korisniku, koji je razdvojen na 5 nivoa.

Aktivnosti kroz koje su korisnici prolazili u samoj fazi pripreme podrazumijevaju sljedeće:

- Održavanje lične higijene i higijene prostora,
- Održavanje odjeće i obuće,
- Korišćenje kuhinjskog pribora,
- Priprema obroka i serviranje hrane,

- Pranje posuđa,
- Korišćenje i održavanje električnih aparata,
- Raspolaganje novcem,
- Radne sposobnosti,
- Sposobnost organizovanja sopstvenog vremena,
- Orientacija u prostoru i vremenu,
- Prihvatanje kućnog reda,
- Učenje određenih pravila ponašanja u grupi.

U periodu od 12. do 18. januara 2021. godine u prostorijama Zavoda za socijalnu i dječju zaštitu organizovana je obuka "Priprema lica sa smetnjama u razvoju za samostalan život u zajednici" za stručne radnike, stručne saradnike i saradnike. Kao i obuka "Pružanje usluge stanovanje uz podršku" realizovana u periodu od 06. do 12. septembra 2021. godine u prostorijama naše ustanove. Za potrebe ovih obuka angažovana je Humanitarna organizacija "Dečje srce" iz Beograda koja posjeduje bogato iskustvo u neposrednom radu sa licima sa intelektualnim invaliditetom i smetnjama iz autističnog spektra.

18. decembra Ministarstvo ekonomskog razvoja, uz podršku Delegacije Evropske unije u Crnoj Gori, organizovalo je predstavljanje uspješnih EU i ostalih projekata ministarstva u tržnom centru Delta City. Jedan od projekata koji je predstavljen je i naš projekat. Ispred naše ustanove predstavnici su bili stručni radnici Zavoda kao i naši korisnici koji su aktivno učestvovali u predstavljanju projekta. Na ovaj način su upoznali širu javnost sa značajem ove usluge u sistemu socijalne zaštite.

#### **4. ZDRAVSTVENA NJEGA**

Zdravstveni nadzor i higijenski tretman korisnika obezbijeden je u kontinuitetu 24 časa, putem smjenskog rada medicinskih sestara i njegovateljica.

Suština primarne zdravstvene njegе je u sprovođenju higijensko-dijetetskog i medikamentognog tretmana sa primatom na prevenciji.

Problemi mentalnog zdravlja, koji dominiraju su epilepsija, agresija, autoagresija, te povremena psihotična ispoljavanja, što otežava njihovo stanje i što dovodi do čestih povreda i samopovrjeđivanja.

Zbog urođenih malformacija vitalnih organa često se susrijećemo sa problemima respiratornog trakta, kardiovaskularnim tegobama, te promjenama izazvanim lošom perifernom cirkulacijom (uslijed djelimične ili potpune nepokretnosti).

Radi sveobuhvatne zdravstvene zaštite Zavod angažuje spoljne saradnike: ljekara, neuropsihijatra, stomatologa, ginekologa, fizijatra, ortopeda, neurologa, urologa, kardiologa i dermatovenerologa.

Tokom 2021. godine u Zavodu „Komanski most“ pregledano je 1943 korisnika u opštoj praksi, psihijatar je obavio 204 pregleda, a redovno su vršeni i ostali pregledi po

indikacijama, kod stomatologa, urologa, ortopeda, neurologa, fizijatra, kardiologa, dermatovenerologa.

Odrađeni su sljedeći specijalistički pregledi:

- Neurološki-44,
- Kardiološki-18,
- Urološki-30,
- Stomatološki-68,
- Dermatološki-31,
- Ortopedski- 20,
- Hiruški- 11,
- Pulmološki- 7,
- Ginekološki -26,
- Urgentni blok-14,
- Hitna-3,
- Hematološki-6
- IJZCG -10,
- Gastroenterološki-2,
- Endokrinološki-3,
- Nefrološki-1

Takođe, u izvještajnoj godini održene su sljedeće radiološke procedure:

- ultrazvučni pregledi (ginekološki 19 u Zavodu, 13 van Zavoda, 6 kardioloških u Zavodu)
- RTG pluća i ostali-6,
- EEG -4,
- EKG-20.

Hospitalizacija u 2021.godini bilo je pet u Specijalnoj Bolnici Dobrota Kotor i četiri u Kliničkom centru Crne Gore. Tokom godine, zbog pogoršanja osnovne bolesti ili akutno nastalih poremećaja zdravlja, preminula su dva korisnika.

Takođe, tokom godine su rađeni redovni pregledi u skladu sa individualnim planom rada, što uključuje laboratorijska ispitivanja, kojih je bilo 411, RTG dijagnostike, kao i specijalistički pregledi van Ustanove. U ambulantama paviljona, medicinski tehničari su obavili 260 različitih previjanja i I.M(151) i I.V.injekcija (27).

Usljed epidemije COVID-19 , od strane Instituta za javno zdravlje često je obavljano testiranje svih korisnika i zaposlenih na virus SARS COV-2.

#### 4.1. Rad za vrijeme pandemije COVID-19

Od pojave pandemije izazvane virusom COVID-19, preduzeli smo niz mera i aktivnosti u cilju sprječavanja i suzbijanja epidemije i u 2021.godini.

Ustanova JU Zavod "Komanski most" poštuje i primjenjuje sve preventivne mjeru u borbi protiv korona virusa, a u skladu sa preporukama Instituta za javno zdravlje.

Korisnici su pod stalnim medicinskim nadzorom i vršene se redovne kontrole laboratorijskih analiza, a ostalih dijagnostičkih pretraga po potrebi.

#### 4.2 Vakcinacija

Izvršena je vakcinacija protiv sezonskog gripa, broj vakcinisanih korisnika je 88, dok četiri korisnika nijesu vakcinisana zbog nesaglasnosti roditelja, odnosno staratelja.

Izvršena je vakcinacija protiv COVID-19. Prvu i drugu dozu primilo je 108 korisnika, treću dozu 88 korisnika.

Takođe, izvršena je vakcinacija protiv hepatita B:

- I doza-primilo 6 korisnika
- II dozu primilo 6 korisnika
- III dozu primilo 10 korisnika

#### 5.FIZIOTERAPEUTSKI TRETMAN

U kontinuiranom pružanju usluga, fizikalna terapija zauzima prioritetno mjesto. Svakodnevno dozirana terapija od posebnog je značaja za korisnike Zavoda. Sve terapije imaju za cilj poboljšanje opšteg stanja korisnika, odvijanje svakodnevnih životnih aktivnosti, kao i pomoći u najvećem mogućem stepenu samostalne funkcionalnosti. Primjena fizikalne terapije je široka, prvenstveno se koristi za eliminaciju bola i poboljšanje pokretljivosti korisnika.

U Zavodu se sprovode sljedeći fizikalni tretmani:

- Elektroterapija
- Magneto terapija
- Terapijski ultrazvuk
- Ultramasažer sa infracrvenim zracima
- Krio terapija
- Kinezi terapija
- Individualna terapija-kinezi terapija
- Grupna terapija-kinezi terapija
- Vježbe sa pomagalima:lopte, valjkovi, strunjače, razboj, tegovi...
- Kinezi terapija kod nepokretnih korisnika u cilju prevencije dekubitusa, tromboze i embolije.
- Vježbe povećanja mišićne snage, obima pokreta i fine motorike
- Vježbe nakon preloma i sličnih traumatskih stanja

Fizikalna terapija povoljno djeluje na opšte stanje organizma kod korisnika sa hroničnim problemima, utiče na ubrzanje metabolizma i poboljšanje cirkulacije. Korisnici svakodnevno vježbaju od 10 do 45 min., shodno njihovom interesovanju i individualnoj sposobnosti.

Upotrebom savremenog aparata TENS S82, koji je lako mobilan sa samoljepljivim elektrodama koje se lako postavljaju na tijelo korisnika u istom momentu se mogu tretirati i dva korisnika sa dvije različite stimulacije. Aparat sadrži 28 programa koji su već definisani trajanjem procedure. Posebno je namijenjen za nepokretnе i slabo pokretnе korisnike u cilju uklanjanja bola, stimulacije mišića i sprječavanja atrofije. Trake su visoko profesionalne sa čvrstim okvirom i snažnim motorom. Imaju

veliko gazište, što je izuzetno povoljno za korisnike koji imaju problem sa koordinacijom i vidom.

Trake imaju već formirane pametne funkcije i napredne programe. Takođe, svaka traka ima displej koji pokazuje distance, vrijeme, brzinu, otkucaje srca, nagib i broj koraka. Za izvještajnu 2021 godinu zbog pandemije COVID 19 održavane su redovne telefonske konsultacije sa fizijatrom (ukupno 44).

Takođe, broj sprovedenih terapija je:

- kineziterapija- 2792 tretmana
- elektroterapija- 204 tretmana
- krioterapija -66 tretmana
- terapijski ultrazvuk- 111 tretmana
- magnetoterapija-122 tretmana
- manuelna masaža 64
- vibromasaža-94 tretmana
- tens terapija-38 tretmana

## 6. UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA ZAVODA I STRUKTURA KADROVA

Unutrašnja organizacija Zavoda utvrđena je Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta JU Zavod „Komanski most“ br.04-775 od 30.07.2015.godine, br.04-191 od 18.02.2016.godine, br.04-1074 od 12.juna 2017.godine i Pravilnikom o izmjenama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciju radnih mesta br.01-142/21-849 od 15.07.2021.godine, koji su uskladjeni sa Zakonom o socijalnoj i dječkoj zaštiti, Odlukom o organizovanju javne ustanove Zavod „Komanski most“ ("Sl. list RCG", broj br.11/06, "Sl.list CG",br.13/14 i 6/19), Granskim kolektivnim ugovorom za socijalnu djelatnost ("SL. list CG", br. 25/15,31/16,32/16 i 7/20), Pravilnikom o bližim uslovima i standardima za obavljanje stručnih poslova u socijalnoj i dječkoj zaštiti ("Sl. list CG" br. 56/13, 14/14 i 73/19) i Pravilnikom o bližim uslovima za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima usluge smještaja odraslih i starih lica ("Sl. list CG", br. 58/14, 21/16, 15/18 i 65/19) .

Djelatnost i rad Zavoda uređena je Statutom javne ustanove Zavod „Komanski most“ br.04-1214 od 04.11.2014.godine, br.04-2107 od 24.11.2017.godine i br.04-121 od 30.01.2020.godine.

U skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta br.04-775 od 30.07.2015. godine proces rada se realizuje u okviru četiri službe i to:

- Služba za smještaj i osnovne stručne poslove;
- Služba za radno – okupaciono angažovanje;
- Služba za zdravstvenu njegu; i
- Služba za finansijsko – administrativne i tehničke poslove.

U 2021.godini poslove i zadatke iz djelokruga Zavoda obavljalo je 90 izvršilaca, dok je na dan 31.12.2021.godine ukupan broj zaposlenih 92.

U januaru mjesecu 2021.godine preko programa stručnog osposobljavanja otpočeo je sa radom pravnik-pripravnik.Takođe, u izvještajnoj godini preko Agencije za privremeno zapošljavanje, a uslijed potreba procesa i organizacije rada, angažovani su bili radnik na finansijsko-administrativnim poslovima i stražar-portir.

Zbog prelaska i napuštanja ustanove od strane stručnog radnika u martu mjesecu izvještajne godine, na tim poslovima došlo je do transformacije ugovora o radu sa određenog na neodređeno vrijeme za jednog stručnog radnika angažovanog na određeno vrijeme, a nakon sprovedenog zakonskog postupka.Takođe, u 2021.godini došlo je do transformacije ugovora o radu sa određenog na neodređeno vrijeme za dvije radnice na održavanju higijene.

Predstavnici Uprave za inspekcijske poslove(odsjek socijalne i dječje zaštite) , shodno obavljenom inspekcijskom nadzoru , dali su nalog da se popune radna mjesta predviđena Pravilnikom o bližim uslovima za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima usluge smještaja odraslih i starih lica ("Sl. list CG", br. 58/14, 21/16, 15/18 i 65/19), a tiče se angažovanja još tri stručna radnika.

U skladu sa naprijed navedenim, Ministarstvo finansija i socijalnog staranja dalo je saglasnost za prijem u radni odnos dva stručna radnika na određeno vrijeme do povratka radnika sa trudničkog i porodiljskog odsustva i isti su otpočeli sa radom u novembru mjesecu.Takođe, u novembru mjesecu otpočela su sa radom dva stručna radnika na neodređeno vrijeme, jer je jedan stručni radnik u junu mjesecu napustio ustanovu, a na osnovu prethodno dobijene saglasnosti.

Struktura zaposlenih: direktor, 1 rukovodilac Službe za finansijsko-administrativne i tehničke poslove , 1 stručni radnik na pravnim poslovima, 1 rukovodilac u Službi za smještaj i osnovne stručne poslove, 1 stručni radnik u Službi za smještaj i osnovne stručne poslove,1 rukovodilac Službe za radno-okupaciono angažovanje, 14 stručnih radnika na radno-okupacionom angažovanju, 1 stručni saradnik za kulturno zabavne aktivnosti, 2 fizioterapeuta , 3 radno-okupaciona animatora, 1 glavna medicinska sestra sa VSS, 19 medicinskih sestara-tehničara, 17 njegovateljica, 1 frizer-brijač, 1 glavni kuvar, 3 kuvara, 2 pomoćna radnika u kuhinji, 1 vozač, 2 domara, 1 blagajnik-administrator, 1 materijalni knjigovođa, 1 magpcioner, 2 radnika u vešeraju, 1 peglarka-pralja, 4 stražara- portira, dok je zaposlenih radnica na održavanju higijene 9.

U julu mjesecu izvršena je izmjena akta o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u pogledu uslova za izbor direktora, a u skladu sa izmjenama Zakona o socijalnoj i dječjoj zaštiti.U oktobru mjesecu, zbog isteka mandata razriješen je Upravni odbor i imenovan novi.

Upravni odbor donio je Odluku o pokretanju postupka za izbor direktora, te je nakon sprovedenog postupka na dan 31.12.2021.godine razriješen dužnosti prethodni direktor, te imenovana direktorica.

Ustanova je transparentna u svom radu, i na osnovu svih zahtjeva za pristup informacijama je odgovarala pozitivno u skladu sa Zakonom o slobodnom pristupu informacijama i Vodičem o slobodnom pristupu informacijama JU Zavoda „Komanski most“.

Tokom izvještajne godine uveden je Konsalting u skladu sa međunarodnim standardima serije ISO 9001:2015, te će se početi sa implementacijom istog u 2022.godini.Takođe, u toku je uvođenje i implementacija HACCP.

U 2021.godini donijet je Akt o procjeni rizika radnih mjesta, kao i Program osposobljavanja zaposlenih za bezbjedan rad. Takođe,u skladu sa donijetim Planom integriteta JU Zavod „Komanski most“ dostavljen je Izvještaj Agenciji za sprečavanje korupcije u zakonom propisanom roku.

## **7.AKTIVNOSTI NA REALIZACIJI PLANA TRANSFORMACIJE ZAVODA**

U skladu sa usvojenim Planom transformacije od 01.jula 2020.godine postavljene su osnove za dalji rad na razvoju novih usluga iz sistema socijalne i dječje zaštite koje će primat dati životu korisnika u otvorenoj zajednici, kroz jačanje njihovih kapaciteta kao i kapaciteta pružaoca usluge.

Tokom 2021. godine novim Planom transformacije planirano je prvenstveno sprovođenje onih aktivnosti koje su Akcionim planom bile vezane za 2020. godinu ali zbog pandemije nijesu mogle biti realizovane, kao i one planirane za 2021.godinu, podijeljeno po kvartalima.

Prije svega:

- Nastaviti sa održavanjem efektivnih medijskih kampanja o položaju i pravima lica sa umjerenim, težim i teškim intelektualnim teškoćama i poremećajima iz autističnog spektra u saradnji sa relevantnim institucijama i NVO sektorom u cilju podizanja nivoa svijesti zajednice o položaju i pravima ovih lica;
- Razvoj i uspostavljanje novih usluga socijalne zaštite, prije svega uspostavljanje i pružanje usluge stanovanje uz podršku kao nove usluge koju pruža Zavod kao i prikupljanje dokumentacije i ispunjavanje standarda za licenciranje usluge stanovanje uz podršku;
- Jačanje stručnih kapaciteta stručnih radnika, stručnih saradnika i saradnika zaposlenih u Zavodu;
- Preraspodjela postojećeg kadra i povećanje broja izvršilaca u skladu sa potrebama pružaoca usluge;
- Uspostavljanje supervizijske podrške za stručne radnike;
- Unapređivanje primarne zdravstvene zaštite korisnika kroz dobijanje ovlašćenja za obavljanje usluga primarne zdravstvene zaštite korisnika;
- Sprovođenje detaljne analize individualnih planova rada i ponovo preispitivanje oblika zaštite u cilju sagledavanja svih opcija, uključujući i povratak u biološku porodicu;
- Izrada i primjena kriterijuma za utvrđivanje stepena podrške, uspostavljanje prelazne stambene jedinice.

## **8.STRUČNO USAVRŠAVANJE ZAPOSLENIH U ZAVODU**

Što se tiče edukacije zaposlenih u JU Zavod „Komanski most“, stručno usavršavanje zaposlenih nije se odvijalo po planu zbog pandemije COVID 19.

U periodu od 12. do 18. januara 2021. godine u prostorijama Zavoda za socijalnu i dječju zaštitu organizovana je obuka "Priprema lica sa smetnjama u razvoju za samostalan život u zajednici" za stručne radnike, stručne saradnike i saradnike.

U periodu od 06. do 12. septembra 2021. godine u prostorijama naše ustanove realizovana je obuka "Pružanje usluge stanovanje uz podršku". Za potrebe ovih obuka angažovana je Humanitarna organizacija "Dečje srce" iz Beograda koja posjeduje bogato iskustvo u neposrednom radu sa licima sa intelektualnim invaliditetom i smetnjama iz autističnog spektra.

Okruglom stolu "Obuka o korišćenju online alata" održana je dana 17.12.2021.godine u prostorijama Zavoda za socijalnu i dječju zaštitu, prisustvovala su dva stručna radnika.Tokom 2021.godine obavljena je obuka zaposlenih za bezbjedan rad, kao i akt o procjeni rizika za sva radna mjesta.

U skladu sa našim programskim dokumentima edukacija zaposlenih naša je trajna obaveza, kojoj će se i u narednom periodu posvećivati posebna pažnja.

## **9. SARADNJA ZAVODA SA DRUGIM SUBJEKTIMA**

U interesu što kvalitetnijeg života i rada korisnika, Zavod ostvaruje saradnju sa resornim ministarstvom, Zavodom za socijalnu i dječiju zaštitu, organima Glavnog grada Podgorica, Zaštitnikom ljudskih prava i sloboda, centrima za socijalni rad, Ministarstvom unutrašnjih poslova Crne Gore, Kliničkim centrom Crne Gore, Institutom za javno zdravlje, Specijalnom bolnicom za psihijatriju Dobrota, Medicinskim fakultetom, Fakultetom političkih nauka, Filozofskim fakultetom, Incijativom mladih za ljudska prava, NVO sektor.

Akcija za ljudska prava, NVO sektorom i drugim subjektima koji su pokazali interesovanje za naš rad, a pri tom je Ustanova pokazala potpunu otvorenost za saradnju. Na regionalnom planu ostvarili smo saradnju sa više sličnih ustanova, uz čestu razmjenu posjeta, a što je veoma značajno u razmjeni znanja i iskustva u radu sa našim korisnicima.

## **10.ULAGANJA I MATERIJALNO TEHNIČKA OPREMLJENOST**

Tokom 2021.godine održena je tenda za parkiranje službenih automobile.Takođe, uvedeni su ISO standardi i HACCP, za koje potpuno implementiranje i uvođenje planiramo za 2022 god. Krajem 2021.godine naručena je kompletna oprema za potrebe ambulante, koju planiramo otvoriti i registrovati u prvim mjesecima 2022 godine.

Poslovanje Zavoda dato je u Finansijskom izještaju za 2021. godinu.

Direktorica

Neda Vukotić



Neda Vukotić

LUDILO  
Lopatice  
Sarajevo