



Crna Gora  
Javna Ustanova Zavod "Komanski most"

Adresa: Gornja Gorica bb  
81000 Podgorica, Crna Gora  
tel/fax:382 20 262 258  
[www.juzkomanskimost.me](http://www.juzkomanskimost.me)

**Pisarnica - JU ZAVOD "KOMANSKI MOST"**

| Primljeno: 09.02.2026 |                 |            |        |            |
|-----------------------|-----------------|------------|--------|------------|
| Org. jed.             | Jed. klas. znak | Redni broj | Prilog | Vrijednost |
|                       | 01              | 128/26     | -376   |            |

**IZVJEŠTAJ O RADU**

Javne ustanove „Komanski most“ Podgorica  
za 2025.godinu

Podgorica, februar 2026. godina



## UVODNE NAPOMENE

Djelatnost Zavoda, saglasno poslovima utvđenim Zakonom o socijalnoj i dječijoj zaštiti i Odlukom o organizovanju javne ustanove Zavod "Komanski most" ("Sl. list RCG", broj br.11/06, "Sl.list CG",br.13/14 i 6/19) obuhvata:

- pružanje usluga smještaja odraslih lica sa invaliditetom (umjerene, teže i teške intelektualne teškoće i poremećaji iz autističnog spektra );
- pružanje usluga podrške za život u zajednici;
- pružanje savjetodavno-terapijskih i socijalno-edukativnih usluga;
- pružanje stručne podrške i sprovođenje odgovarajuće obuke pružaocima usluge porodičnog smještaja;
- radno-okupaciono angažovanje u skladu sa fizičkim i psihičkim sposobnostima, kulturno zabavne aktivnosti i sl.;
- zdravstvenu zaštitu, koja se obezbjeđuje, u skladu sa propisima o zdravstvenoj zaštiti i zdravstvenom osiguranju.

Na web stranici i društvenim mrežama Zavoda, prezentira se djelatnost Zavoda, kao i sve aktivnosti i informacije koje su dostupne javnosti.

## 1. SMJEŠTAJ KORISNIKA

Smještaj odraslih lica sa invaliditetom pruža se korisnicima kojima je neophodna zaštita i podrška za život u bezbjednom okruženju, kao i podrška za održanje ili unaprijeđenje kvaliteta života a u skladu sa Pravilnikom o bližim uslovima za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima usluge smještaja odraslih i starih lica.

Postojeći smještajni kapaciteti Zavoda sastoje se od tri objekta paviljonskog tipa i to: paviljon "A" za mušku, paviljon "B" za žensku populaciju i paviljon "C" kao prelazna stambena jedinica za pripremu korisnika/ca u sklopu razvoja usluge stanovanje uz podršku.

Paviljoni za smještaj sadrže spavaće sobe, dnevne boravke i kupatila odvojena po blokovima. U sobama paviljona pored kreveta nalaze se garderobni ormari i noćni ormarići, gdje korisnici/ce mogu odložiti i čuvati svoje lične stvari. Svakom korisniku/ci koji/a izrazi želju i ima potrebu omogućeno je da ima ključ svog ormara. U sobama korisnika/ca u kojima je to moguće postoji zidni sat i televizor. Zidovi soba, holova i hodnika su ukrašeni slikama kao i ilustracijama i posterima, a sve prema interesovanjima i želji korisnika/ca. Dnevni boravci su u potpunosti opremljeni i prilagođeni potrebama korisnika/ca. Od ukupnog broja zahtjeva za prijem, tokom 2025. godine, realizovano je pet prijema, od toga tri u paviljonu „A“ i dva u paviljonu „B“, dok su tri zahtjeva za prijem u procesu realizacije. Zbog popunjenosti smještajnih kapaciteta u paviljonu "B", šest prijema koji se odnose na ovaj paviljon su na listi čekanja. Za jedan zahtjev dokumentacija nije bila potpuna, te će se nakon kompletiranja dokumentacije, razmatrati mogućnost prijema, jedan zahtjev je odbijen kao neosnovan dok je za jedno lice nadležni Centar za socijalni rad otkazao zahtjev. Tokom izvještajnog perioda u našoj ustanovi preminulo je sedam korisnika/ca.

Ukupan broj korisnika zaključno sa 31.12.2025. godine u JU Zavodu "Komanski most" je 115 korisnika/ca, od čega je 49 žena i 66 muškarca.



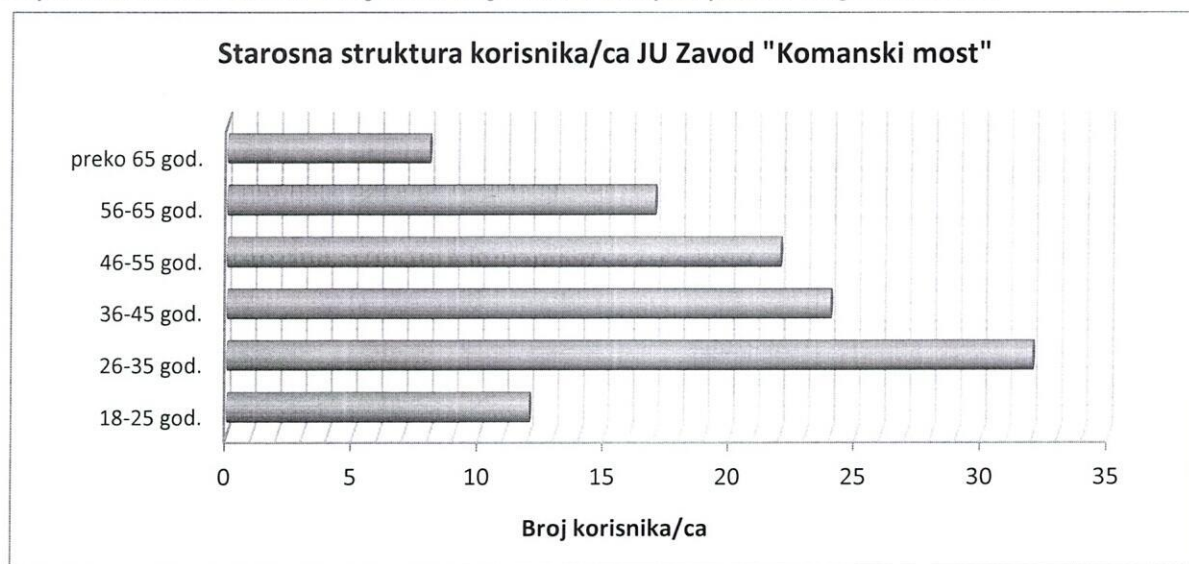
**Polna struktura ukupne populacije:**

| Ženska populacija | Muška populacija | Ukupno |
|-------------------|------------------|--------|
| 49                | 66               | 115    |

**Starosna struktura ukupne populacije:**

| 18-25 | 26-35 | 36-45 | 46-55 | 56-65 | preko 65 | ukupno |
|-------|-------|-------|-------|-------|----------|--------|
| 12    | 32    | 24    | 22    | 17    | 8        | 115    |

Najmlađi korisnik/ca naših usluga ima 19 godina, dok najstariji/a ima 69 godina života.



**Starosna struktura muške populacije:**

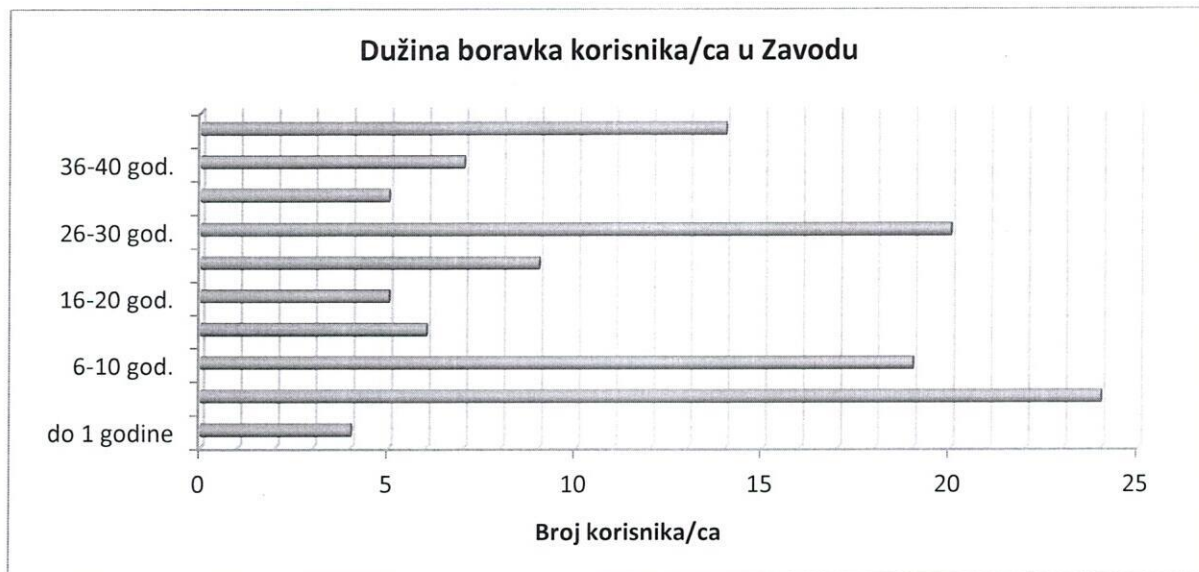
| 18-25 | 26-35 | 36-45 | 46-55 | 56-65 | preko 65 | Ukupno |
|-------|-------|-------|-------|-------|----------|--------|
| 8     | 16    | 15    | 11    | 10    | 6        | 66     |

**Starosna struktura ženske populacije:**

| 18-25 | 26-35 | 36-45 | 46-55 | 56-65 | preko 65 | Ukupno |
|-------|-------|-------|-------|-------|----------|--------|
| 4     | 16    | 9     | 11    | 7     | 2        | 49     |

**Dužina boravka korisnika/ca na smještaju:**

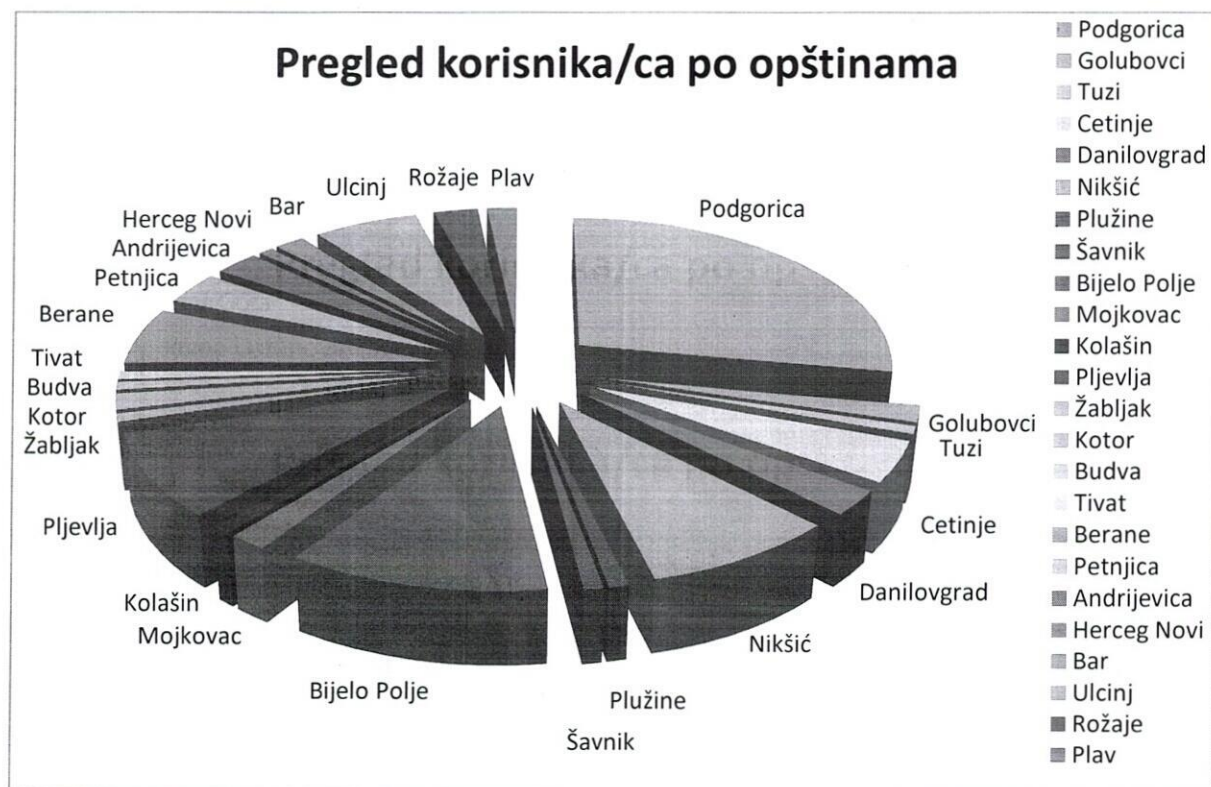
| do 1 god. | 1-5 | 6-10 | 11-15 | 16-20 | 21-25 | 26-30 | 31-35 | 36-40 | preko 40 god. |
|-----------|-----|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------|
| 4         | 24  | 19   | 6     | 5     | 9     | 20    | 5     | 9     | 14            |



Od ukupnog broja korisnika/ca njih 14 boravi u Zavodu duže od 40 godina, a najduži trenutni smještaj je 49 godina.

**Pregled ukupne populacije korisnika/ca po opštinama:**

| Opština      | Broj korisnika |
|--------------|----------------|
| Podgorica    | 32             |
| Golubovci    | 2              |
| Tuzi         | 1              |
| Cetinje      | 5              |
| Danilovgrad  | 3              |
| Nikšić       | 10             |
| Plužine      | 1              |
| Šavnik       | 1              |
| Bijelo Polje | 13             |
| Mojkovac     | 2              |
| Kolašin      | 1              |
| Pljevlja     | 10             |
| Žabljak      | 1              |
| Kotor        | 2              |
| Budva        | 1              |
| Tivat        | 1              |
| Berane       | 7              |
| Petnjica     | 4              |
| Andrijevica  | 3              |
| Herceg Novi  | 1              |
| Bar          | 2              |
| Ulcinj       | 7              |
| Rožaje       | 3              |
| Plav         | 2              |



## 2. STATUSNA PITANJA I DRUGA PRAVA KORISNIKA

U cilju unaprijeđenja kvaliteta usluga za svakog korisnika/cu je u novembru/decembru izvještajne godine urađen ponovni pregled na osnovu čega je sačinjen zaključak i izvještaj o korisniku, kao i novi Individualni plan rada za narednu godinu. U izradi Individualnog plana rada učestvovali su predstavnici nadležnog Centra za socijalni rad, zakonski zastupnik odnosno staratelj korisnika/ce, članovi njegove/njene porodice i druga lica važna za korisnika/cu. Individualan plan rada, osim opštih podataka za svakog korisnika/cu i zaduženog stručnog radnika za sprovođenje individualnog plana, dugoročnog i kratkoročnog cilja, snaga i rizika sadrži i sledeće oblasti: formalno-pravnu zaštitu, pripadnost porodici, očuvanje kognitivnih funkcija, vještine staranja o sebi, socijalizaciju, rad i okupaciju, bezbjednost i zdravstvenu zaštitu.

Na web stranici Zavoda, prezentira se djelatnost Zavoda, kao i sva događanja i informacije koje su dostupne javnosti.

### 2.1 Formalno-pravna zaštita

U cilju unapređenja kvaliteta usluga, smještaja i poboljšanja porodično pravne zaštite korisnika/ca tokom 2025. godine ostvarena je dobra saradnja sa nadležnim Ministarstvom kao i nadležnim Centrima za socijalni rad. Kao rezultat dobre saradnje unaprijeđena je formalno - pravna zaštita korisnika/ca u domenu imovinsko-pravnih aspekata za korisnike iz njihove nadležnosti u vidu pokretanja i praćenja postupaka kod nadležnog Osnovnog suda, MUP-a i dr., a sve u cilju zaštite interesa samog korisnika/ce.

Svi korisnici/ce smještaja se nalaze pod starateljstvom nadležnog Centra za socijalni rad kao Organa starateljstva, pri čemu se pri postavljanju staratelja prednost uvijek daje članu porodice u odnosu na stručnog radnika Centra. Od 115 korisnika/ca za njih 3-oje je rješenjem nadležnog Osnovnog suda produženo roditeljsko pravo; za 50 korisnika/ca staratelj je neko od članova porodice od čega je za 15 njih u pitanju otac/majka, za 28-oro brat/sestra i kod 7 korisnika/ca staratelj je neko od bližih srodnika; dok 62 korisnika/ca nema srodnike ili ti isti nisu željeli ili bili adekvatni u cilju preuzimanja starateljske dužnosti, te je u tom slučaju za staratelja postavljen stručni radnik nadležnog Centra.



## 2.2 Porodična pripadnost

Kroz razne aktivnosti, angažovanjem svih nadležnih subjekata, težimo da u što većoj mjeri animiramo porodice korisnika/ca da ih što više posjećuju, te samim tim imaju priliku da kao partneri aktivno učestvuju u njihovoj daljoj rehabilitaciji, jer je porodica u tom procesu nezaobilazna.

Tokom izvještajne godine evidentirano je ukupno 7 posjeta porodici koje su korisnika/ca periodično ostvarili tokom izvještajne godine, a na inicijativu svojih porodica.

Na osnovu evidencije o posjetama porodice, rodbine i prijatelja na kraju 2025. Godine evidentirano je ukupno 687 posjeta za 65 korisnika/ca, koje su se procentualno najviše realizovale tokom vikenda i u danima praznika. Takođe, tokom izvještajne godine ostvareno je ukupno 466 poziva za 29 korisnika/ca.

## 2.3 Pregled posjeta i poziva korisnicima/cama po mjesecima:

| Mjesec    | Broj posjeta | Broj poziva |
|-----------|--------------|-------------|
| Januar    | 58           | 42          |
| Februar   | 25           | 38          |
| Mart      | 7            | 57          |
| April     | 46           | 43          |
| Maj       | 80           | 47          |
| Jun       | 61           | 34          |
| Jul       | 68           | 25          |
| Avgust    | 70           | 46          |
| Septembar | 56           | 30          |
| Oktobar   | 67           | 33          |
| Novembar  | 74           | 33          |
| Decembar  | 75           | 38          |
| UKUPNO    | 687          | 466         |

Od ukupnog broja korisnika/ca smještaja, 50 korisnika/ca tj. 43.48 % njih, tokom izvještajne godine, nije imao posjetu od strane članova porodice, srodnika ili drugih lica značajnih za samog korisnika/cu, niti se tokom ovog perioda neko, bez obzira na način, interesovao za njih.

## 2.4 Pregled posjeta korisnicima/cama u odnosu na broj korisnika/ca:

| Posjete porodice, rodbine i prijatelja    | Broj korisnika/ca | Procentat |
|-------------------------------------------|-------------------|-----------|
| Ima redovne posjete (min.jednom mjesečno) | 14                | 12.18 %   |
| Ima periodične posjete                    | 39                | 33.91 %   |
| Ima samo jednu posjetu tokom godine       | 12                | 10.43 %   |
| Nije imao/la posjete                      | 50                | 43.48 %   |
| UKUPNO                                    | 115               | 100.00 %  |



### 3.Radno-okupacioni tretman

Radno – okupaciona terapija predstavlja sastavni dio dnevnog ritma dana i podrazumijeva brojne manuelne, kreativne, rekreativne, edukativne, misaone, ekspresivne i ostale aktivnosti koje olakšavaju korisnicima da poboljšaju svoje psihičke i fizičke funkcije. Okupaciona terapija se fokusira na procjenu i poboljšanje funkcionalne sposobnosti osobe i na to kako pojedinac koristi fine motoričke i kognitivne vještine za obavljanje za njega korisnih zadataka. Dakle, terapeuti pomažu svojim korisnicima u obavljanju svakodnevnih životnih aktivnosti i zadataka kroz rad koji može biti organizovan individualno ili u grupama koji se najčešće odvija u dnevnim boravcima planiranim terminima radnim danima. Korisnici imaju razne potrebe: za postignućem, pripadanjem, uvažavanjem, samopoštovanjem, poštovanjem. Ključ je u tome da okupaciona terapija djeluje umirujuće naročito tehnike gdje korisnici imaju mogućnost izbora da sami izaberu tehnike, a u skladu sa svojim interesovanjima i afinitetima .i koje njima najviše odgovaraju, ( slikanje pomoću ulja, tempera ili akvarela, oblikovanje gline i ostale umetničke aktivnosti koje olakšavaju izražavanje brojnih osećanja koja je teško saopštiti verbalno. Grupe se formiraju na osnovu afiniteta samih korisnika, a sve u skladu sa njihovim ličnim interesovanjima kao i izraženim stepenom intelektualnih i motoričkih sposobnosti. Svaki korisnik obuhvaćen je nekim vidom okupacije u zavisnosti od stepena funkcionalnosti u skladu sa interesovanjima i željama i mogućnostima korisnika u domenu stimulacije kognitivnih funkcija održavanja i unapređenja vještina samozbrinjavanja, aktivnosti sa ciljem taktilne, vizuelne i auditivne stimulacije. Terapija obuhvata različite aktivnosti među kojima su:- muzičke, likovne, sazajne radionice, igre znanja, društvene igre, kulinarske radionice. Kulinarske radionice su od velikog značaja za naše korisnike koji zajedno sa radno-okupacionim terapeutima uživaju u stvaranju slatkih i slanih poslastica. U okviru likovnih radionica, korisnici su aktivno uključeni u slikanju raznim tehnikama, pravljenju ukrasa od različitih materijala čime se naročito podstiče sazajna funkcija i komunikacija korisnika. Sportsko- rekreativne aktivnosti su od velikog značaja, kako za održavanje fizičke aktivnosti, tako i za poboljšavanje koordinacije u prostoru i grube motorike.

Takodje u proteklom vremenskom periodu kroz okupacione tretmane obuhvatili smo obilježavanje svih državnih i vjerskih praznika, bilo da se radionice održavaju u dnevnim boravcima ili u parku Zavoda u zavisnosti od vremenskih prilika gdje su korisnici aktivno učestvovali u izradi prazničnih rekvizita, čestitki, ukrašavanju prostora u skladu sa njihovim mogućnostima. Poseban akcenat je stavljen na rođendanske proslave koje korisnicima prčinjavaju veliko zadovoljstvo.

U cilju podizanja nivoa informisanosti o potrebama lica sa invaliditetom obilježili smo „Dan Ljubavi“, „Osmi mart“ - Dan žena, „Medjunarodni dan OSI“, „Medjunarodni dan osoba sa Daunovim sindromom“, „Dan podrške osobama sa epilepsijom“, „Svjetski dan autizma“ . „21 Maj – Dan Nezavisnosti“. „Medjunarodni dan leptira“. Praznik -„Njegosevi dani“ itd. Kroz savjetodavne usluge koje pružamo našim korisnicima nastojimo da sve nedoumice i probleme resavamo zajedno sa njima.

#### 3.1 Socijalizacija

U cilju upoznavanje šire zajednice, kao i unapređenja socijalizacije i rehabilitacije korisnika, intezivno smo radili zajedno sa njima kako bi izlasci van Ustanove predstavljali priliku da se osjećaju kao ravnopravni članovi društva i zajednice.

U proteklom periodu radili smo na što intezivnijim izlascima tako da su korisnici pored redovnih jednodnevnih i višednevnih posjeta svojim porodicama imali priliku da obidu i druga mjesta kao sto su;- „Ivanova Korita-sedmodnevni boravak u odmaralištu korisnika u pratnji radno- okupacionih terapeuta, medicinskog tehnicara, fizioterapeuta i negovateljice a u periodu od 22.01.2025 god., do 29.01.2025 god., . Takodje od 10.05.2025 god., do 12.05.2025 god., korisnici su zajedno zaposlenima Zavoda prisustvovali „Senior Festu“ u organizaciji JU „Dom starih“- Grabovac gdje su pokazali timski i sportski duh i osvojili I mjesto u takmičenju.



Izdvojili bi i učestvovanje naših korisnika u inkluzivnim radionicama kreativnog pisanja i medijske pismenosti- učestvovanje dvoje korisnika u okviru Projekta „Glas kroz pero” koje je organizovao NVO - Štit. Nezaobilazni izleti - Šetnja brdom Gorica, posjeta Crkve „Sv. Djordje, šetnja glavnim gradom, posjete Sabornom Hramu, posjeta Konjičkom klubu koji se nalazi u blizini naše ustanove, obilasci znamenitosti u Podgorici. Jednodnevni ljetnji izleti po želji korisnika – Petrovac i Bečići.. vožnja žičarom Kotor – Lovcen. Posjeta naših korisnika u pratnji zaposlenih Zavoda Beranama gdje su korisnici posjetili svoje prijatelje, a takodje i posjetili Manastiri - „Đurđevi stupovi “ i Manastir Morača, kao i gradski stadion FK Berane. U okviru novogodišnjih praznika sa korisnicima smo šetali glavnim gradom gdje su osjetili posebne čarolije gledajući ukrašene ulice grada, kao i oduševljenje prilikom posjete novogodišnjeg Podgoričkog pazara. Našu ustanovu su posjetili Djeda Mraz i Baba Mrazica i priredili fantastičnu žurku uručivši im novogodišnje poklone. Korisnici su takođe dali doprinos svojim radom i radionicama organizujući zajedno sa radno- okupacionim terapeutima izložbu pod nazivom „ Svijet satkan od različitih glasova“ koja je održana 15.12.2025 god. u prostorijama KIC-a. i koja je okupila brojne prijatelje i ljubitelje umjetnosti . Takodje našu ustanovu i korisnike obradovala je i posjeta Dragana Koprivice koji je svojim glasom i pjesmom par puta uveseljavao korisnike kao vise humanitarnih koncerata pjevaca Raja Simonovića sa prijateljima, a takodje i koncert od Gorana Stanišića.

### 3.2 Pregled terapijskih aktivnosti

| Aktivnost                                                                              | Broj korisnika |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Okupaciona terapija                                                                    | 117            |
| Radna terapija                                                                         | 54             |
| Individualni rad u cilju pružanja psiho-socijalne podrške i psihoterapeutskog tretmana | 66             |
| Socio-terapija                                                                         | 69             |

## 4. ZDRAVSTVENA NJEGA

Zdravstveni nadzor i higijensko zbrinjavanje korisnika obezbijeđeni su kontinuirano, tokom 24 časa, kroz smjenski rad medicinskih sestara i njegovateljica. Primarna zdravstvena njega usmjerena je na sprovođenje higijensko-dijetetskog i medikamentoznog tretmana, sa posebnim naglaskom na preventivne mjere. Kod korisnika dominiraju problemi mentalnog zdravlja, uključujući epilepsiju, agresiju, autoagresiju i povremene psihotične epizode, što dodatno komplikuje njihovo zdravstveno stanje i dovodi do učestalih povreda i samopovređivanja. Usled urođenih malformacija vitalnih organa, često su prisutni i poremećaji respiratornog sistema, kardiovaskularne smetnje, kao i promjene izazvane slabom perifernom cirkulacijom, naročito kod djelimične ili potpune nepokretnosti.

Radi obezbjeđivanja sveobuhvatne zdravstvene zaštite, Zavod angažuje spoljne saradnike, među kojima su ljekari opšte prakse, nutricionista, neuropsihijatar, stomatolog, ginekolog, fizijatar i urolog.

Tokom 2025. godine u Zavodu „Komanski most“ obavljeno je 2033 pregleda od strane ljekara opšte prakse, dok je psihijatar obavio 130 pregleda. Takođe, prema indikacijama su redovno obavljani i pregledi kod stomatologa, urologa, ortopeda, neurologa, fizijatra, dermatovenerologa, ginekologa, pulmologa, hirurga, gastroenterologa, endokrinologa i hematologa.

Obavljeni su sljedeći specijalistički pregledi:

- Neurološki – 142
- Urološki – 22



- Stomatološki – 198
- Dermatološki – 11
- Ortopedski – 23
- Hirurški – 46
- Pulmološki – 8
- Ginekološki – 58
- Urgentni blok – 66
- Hematološki – 14
- Gastroenterološki – 11
- Endokrinološki – 5

Tokom 2025.godine zabilježeno je 13 hospitalizacija, od čega su 11u Kliničkom centru Crne Gore, 1u Specijalnoj bolnici Brezovik i 1 u Opštoj bolnici Cetinje.

Tokom godine, usljed pogoršanja osnovne bolesti ili akutno nastalih zdravstvenih poremećaja, preminulo je 7 korisnika, od čega 2 korisnika u KCCG.

U skladu sa individualnim planovima rada i opštim zdravstvenim stanjem korisnika, tokom godine su obavljani redovni pregledi, koji su obuhvatali laboratorijska ispitivanja, RTG dijagnostiku i mikrobiološke analize, kojih je bilo 642 u ambulantama paviljona, medicinski tehničari su izvršili 332 intramuskularne i 152 intravenske injekcije, kao i 331 različitih previjanja.

Stomatološki pregledi korisnika tokom protekle godine obavljani su redovno, uz konsultacije i neophodne intervencije na Stomatološkoj poliklinici Kliničkog centra Crne Gore. Izvedene su 4 intervencije u opštoj endotrahealnoj anesteziji (OETA) na Klinici za maksilofacijalnu hirurgiju KCCG.

#### 4.1 Vakcinacija

Izvršena je vakcinacija protiv sezonskog gripa, broj vakcinisanih korisnika je 107, dok 2 korisnika nijesu vakcinisani zbog nesaglasnosti roditelja/staratelja a 6 korisnika nije vakcinisano zbog lošijeg zdravstvenog stanja.

Izvršena je revakcinacija vakcinom protiv Hepatit B virusa-trećom dozom za 12 korisnika, a sve uz prethodno dobijenu saglasnost.

#### 4.2 FIZIOTERAPEUTSKI TRETMAN

Fizikalna terapija u JU Zavod „Komanski most“ predstavlja nezamjenljivu kariku u liječenju i prevenciji različitih zdravstvenih stanja korisnika.

##### U Zavodu se sprovode sledeći fizikalni tretmani:

- elektroterapija
- magnetoterapija
- terapijski ultrazvuk
- vibromasažer sa infracrvenim zracima
- krioterapija
- kineziterapija/individualna kineziterapija
- grupna kineziterapija
- kineziterapija kod nepokretnih korisnika
- vježbe nakon preloma, operacija i sličnih traumatskih stanja
- vježbe za povećanje mišićne snage, obima pokreta i fine motorike



-re edukacija

### **CILJEVI FIZIOTERAPIJE :**

- smanjuje i/ili eliminisanje bola
- jačanje mišićne snage i pokretljivosti
- prevencija tromboembolije i pneumonije
- uspostavljanje funkcije povrijeđenog organa
- obezbjeđivanje najvećeg stepena samostalnosti

### **U Zavodu se sprovode sledeći fizikalni tretmani:**

- elektroterapija
- magnetoterapija
- terapijski ultrazvuk
- krioterapija
- vibromasaza sa infracrvenim zracima
- manuelna masaza
- kineziterapija kod nepokretnih korisnika
- re edukacija
- individualne, grupne vježbe.

Svjedočimo ubrzanom razvoju tehnologije, što značajno utiče na stanje moderne medicine u području dijagnostike, operativnih zahvata i konzervativnog liječenja.

U oblasti fizikalne medicine i rehabilitacije uvode se nove tehnologije u dijagnostici a posebno u liječenju i rehabilitaciji povreda, bolesti, oštećenja i degenerativnih promjena mišićnog koštanog sastava.

Za potrebe korisnika u Zavodu „Komanski Most“ nabavljena je BIOPTON MedALL lampe. Dakle, riječ je o medicinskom aparatu za hipersvjetlosnu terapiju. Sertifikovan za primjenu u terapiji bola i prevenciji kod značajnog broja medicinskih stanja kao što su : akne, rane, sportske povrede, artritis, bol u donjem dijelu leđa, sezonska depresija...

Benifiti ovog aparata su njegova mobilnost, što nam omogućava laku primjenu terapije kod ležećih korisnika indikovanu čak i dva puta dnevno.

Fizikalna terapija se primjenjuje uz prethodno odradjeni specijalistički pregled, a kontrole su pretežno nakon određenih 7 do 10 terapijskih procedura.

Sa posebnim zadovoljstvom ističemo da su u maju mjesecu 2025god. grupa od 4 korisnika iz Zavoda učestvovala na Senior festu u Kotoru.

Pored druženja i razmjene iskustava, ucesce je imalo naravno i takmičarski karakter. U vještinama kao što su gadjanje pikada, igranje saha, bacanje vrecice sa pijeskom, košarke, odbojke, naši korisnici su ostvarili zapažene rezultate.

Ponosno naglašavamo da su naši korisnici osvojili zlatnu medalju u disciplini štafeta, što je produkt primjene svakodnevnih grupnih fizikalnih terapija.

### **Broj sprovedenih terapijskih procedura je:**

- kineziterapija 2698 tretmana
- elektroterapija 364 tretmana
- terapijski UZ 17
- compex 19 tretmana
- tens terapija 31 tretman
- manuelna masaza 264 tretmana
- grupne vježbe 99 tretmana



-solux 41tretman

-krioterapija 66 terapija

U 2025 godini,obavljeno je 48 specijalistickih fizijatrijskih pregleda i 70 kontrolnih pregleda.

## 5. KUHINJSKA SLUŽBA

Pravilna ishrana je jedan od temelja dobrog zdravlja i dugovječnosti. Ona podrazumjeva izbalansiran unos namirnica koje našem tijelu obezbjeđuju energiju, građivne materije i zaštitne supstance.

Ishrana za ovu veoma osjetljivu populaciju je veoma značajna. Pored vaspitno pedagoških, medicinskih, psiholoških tretmana i o ishrani se vodi računa i stavlja se veliki akcenat. U ustanovi boravi 115 korisnika, smještenih u tri paviljona (A,B,C), gdje je organizacija u spremanju obroka, praćenju dijetalne i druge ishrane jako bitna.

U toku boravka dolazi do promjene zdravstvenog stanja,dodatnih oboljenja,alergija na hranu, sve to iziskuje kako promjenu,tako i prilagođavanje obroka za korisnike.

Promjena u načinu ishrane se vrše na osnovu pregleda/izvještaja specijaliste, kao i obavještenja od rukovodioca medicinske službe.

Pravilna ishrana mora da zadovolji sledeće:

-Da sadrži dovoljno energetskih vrijednosti,hranljivih i zaštitnih materija a sve u skladu sa nutritivnim potrebama.

- Da osigura dovoljno uravnotežen odnos tečnih i čvrstih namirnica koje su lako svarljive

-Da obezbjedi osjećaj sitosti i zadovoljstva nakon konzumiranja obroka.

Zbog svega navedenog i složenosti u spravljanju različitih obroka izbor namirnica je veoma bitan. Vrš se na godisnjem nivou i to planom javnih nabavki. Izbor namirnica je strogo planiran, kao bi se iste mogle sto lakše i bolje prilagoditi korisniku.

Sertifikacija HACCP sistema podrazumijeva uspostavljanje i primjenu dobre higijenske prakse (GHP),dobre proizvodacke prakse (GMP),uvođenje sistema samokontrole zasnovane na HACCP principima (analiza opasnosti i kritične kontrolne tačke) i uspostavljanje sistema i procedura vezanih za praćenje hrane u svim fazama proizvodnje,prerade i distribucije.

Procedure kao sto su poručivanje,prijem,skladištenje namirnica su nam od izuzetnog značaja i o njima se vodi računa, kako bi se ispunili svi higijensko-dijetetski zahtjevi.

Priprema obroka i distribucija hrane u paviljone vrši se iz profesionalno opremljene kuhinje.

## 6. UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA ZAVODA I STRUKTURA KADROVA

Djelatnost i rad Zavoda uređena je Statutom javne ustanove Zavod „Komanski most“ (br.04-1214 od 04.11.2014.godine, br.04-2107 od 24.11.2017.godine i br.04-121 od 30.01.2020.godine) i Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta ( br.01-142/23-726 od 11.05.2023.godine i br.01-142/23-1145 od 04.08.2023.godine).

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta (br.01-142/23-726 od 11.05.2023.godine i br.01-142/23-1145 od 04.08.2023.godine), djelatnost i rad Zavoda organizovan je u okviru pet Službi i to:

- Služba za smještaj i osnovne stručne poslove,
- Služba za radno – okupaciono angažovanje,
- Služba za zdravstvenu negu,
- Kuhinjska služba,
- Služba za finansijsko – adiministrativne i tehničke poslove



U 2025.godini poslove i zadatke iz djelokruga Zavoda obavljalo je 93 izvršilaca, dok je na dan 31.12.2025.godine ukupan broj zaposlenih 91.

Struktura zaposlenih na dan 31.12.2025.godine:

- direktorica,
- 1 rukovodilac Službe za finansijsko-administrativne i tehničke poslove ,
- 1 radnik na finansijsko-administrativnim poslovima
- 1 stručni radnik na pravnim poslovima,
- 1 rukovodilac u Službi za smještaj i osnovne stručne poslove,
- 2 stručna radnika u Službi za smještaj i osnovne stručne poslove,
- 1 rukovodilac Službe za radno-okupaciono angažovanje
- 10 stručnih radnika na radno-okupacionom angažovanju(od čega jedan do povratka zaposlenog sa bolovanja
- 1 stručni saradnik za kulturno zabavne aktivnosti,
- 2 fizioterapeuta ,
- 3 radno-okupaciona animatora,
- 1 glavna medicinska sestra sa VSS,
- 15 medicinskih sestara-tehničara,
- 18 negovateljica,
- 2 frizera-brijača(od čega jedan do povratka radnika sa bolovanja)
- 1 rukovodilac Kuhinjske Službe-nutricionista/dijetetičar
- 1 glavni kuvar,
- 3 kuvara,
- 2 pomoćna radnika u kuhinji,
- 2 servirke
- 2 vozača,
- 2 domara,
- 1 tehnički sekretar-arhivar,
- 1 materijalni knjigovođa,
- 1 magacioner,
- 2 radnika u vešeraju,
- 1 peglarka-pralja,
- 1 krojač-garderober
- 4 stražara- portira,
- 7 radnica na održavanju higijene

Nakon dobijene saglasnosti zaključeni su ugovori o radu na neodređeno vrijeme sa:

- 2 servirke;
- 1 negovateljica;
- 1 radnica na održavanju higijene;
- 1 rukovodilac Kuhinjske Službe-nutricionista/dijetetičar.

Ugovor o radu na određeno vrijeme do povratka zaposlenih sa bolovanja, zaključen je sa:

- 2 stručna radnika;
- 1 pomoćni radnik u kuhinji;
- 1 stražar/zaštitar.

Tokom 2025.godine ustanovu je na svoj zahtjev napustila 1 medicinska sestra-tehničar, dok je još jedna medicinska sestra u decembru mjesecu 2025.godine napustila ustanovu zbog odlaska u starosnu penziju.



Tokom 2025.godine došlo je do transformacije ugovora o radu sa određenog na neodređeno vrijeme za jednu radnicu na održavanju higijene.

Tokom 2025.godine vođen je disciplinski postupak prema tri zaposlena. Jednom zaposlenom izrečena je mjera opomena, jedan je zaposleni oslobođen odgovornosti za povredu radne obaveze, dok je prema jednom obustavljen disciplinski postupak.

Postupak koji je započet 2023.godine, a koji je vođen pred Višim sudom, riješen je u korist zaposlenog.

Presudom Osnovnog suda, a koji je pokrenula jedna zaposlena, odbijen je tužbeni zahtjev zaposlene i donijeta presuda u korist ustanove, koja je nakon žalbe Višem sudu vraćena prvostepenom na ponovno odlučivanje.

Tokom izvještajne godine, dobijene su saglasnosti za popunom slobodnih radnih mjesta, te se već nekoliko puta uzastopnu obnavljao oglas za: jednog doktora medicine/rukovodioca Službe za zdravstvenu njegu na neodređeno vrijeme, tri medicinske sestre-tehničara na određeno vrijeme, kao i dvije radnice na održavanju higijene na neodređeno vrijeme.

Krajem 2025.godine ažurirana je Knjiga procedura JU Zavod „Komanski most“.

U decembru mjesecu izvještajne godine donijet je Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Zavod „Komanski most“ koji je poslat na saglasnost resornom ministarstvu.

Tokom 2025.godine evidentirane su česte privremene spriječenosti za rad usljed bolesti.

Ustanova je transparentna u svom radu, i na osnovu svih zahtjeva za pristup informacijama je odgovarala u skladu sa Zakonom o slobodnom pristupu informacijama i Vodičem o slobodnom pristupu informacijama JU Zavoda „Komanski most“.

## 7. AKTIVNOSTI NA REALIZACIJI PLANA TRANSFORMACIJE ZAVODA

U skladu sa usvojenim Planom transformacije JU Zavod „Komanski most“ za period 2020–2024. godine, postavljeni su temelji za dalji razvoj usluga iz sistema socijalne i dječje zaštite sa fokusom na život korisnika u otvorenoj zajednici. Cilj je jačanje kapaciteta samih korisnika, ali i pružalaca usluga, kako bi se omogućila njihova veća samostalnost i uključenost u društvo.

Tokom 2025. godine prioritet je bio nastavak realizacije aktivnosti planiranih Akcionim planom iz prethodnih godina, kao i sprovođenje aktivnosti predviđenih za tekuću godinu, raspoređenih po kvartalima. U izvještajnom periodu realizovan je značajan broj planiranih aktivnosti, a rad na njima se i dalje kontinuirano nastavio.

Posebna pažnja posvećena je organizovanju i održavanju medijskih kampanja o položaju i pravima lica sa umjerenim, teškim i teškim intelektualnim teškoćama i poremećajima iz spektra autizma. Ove aktivnosti su sprovedene u saradnji sa relevantnim institucijama i nevladinim sektorom, s ciljem podizanja svijesti javnosti i promovisanja prava ove populacije, kroz više medijskih nastupa i objava.

U prethodnom periodu značajno je unaprijeđeno stručno znanje zaposlenih kroz veliki broj obuka koje su organizovane ili podržane od strane Zavoda za socijalnu i dječju zaštitu. Nastavljena je i supervizijska podrška stručnim radnicima, koju je uspješno prošao veliki broj zaposlenih. (više informacija u dijelu stručno usavršavanje zaposlenih u Zavodu).

Kontinuirano se sprovodi detaljna analiza individualnih planova rada korisnika, uz redovno preispitivanje oblika zaštite i razmatranje svih mogućnosti, uključujući i povratak u biološku porodicu kada za to postoje uslovi. U skladu sa razvijenim kriterijumima, vrši se procjena i utvrđivanje stepena potrebne podrške za svakog korisnika. U funkciji je i prelazna stambena jedinica u okviru C paviljona, odnosno „Škola životnih vještina“, koja je u potpunosti opremljena za stanovanje u skladu sa važećim standardima. Ovaj prostor omogućava korisnicima sticanje praktičnih znanja i vještina neophodnih za svakodnevni život.

U cilju daljeg unapređenja procesa transformacije, definisani su i novi prijedlozi aktivnosti. Oni se odnose na unapređenje usluge smještaja za lica sa umjerenim, teškim i teškim intelektualnim teškoćama i poremećajima iz spektra autizma, kao i na razvoj novih servisa. Planirana je transformacija unutar Zavoda kroz uspostavljanje manjih domskih zajednica radi individualizovanijeg pristupa i bolje pripreme korisnika za život u široj društvenoj zajednici. Takođe je predviđeno uvođenje novih usluga, poput dnevnog boravka i savjetovanja.



Radna grupa za izradu Plana transformacije sa Akcionim planom JU Zavod „ Komanski most“ za period 2026-2029. godine, uspješno je izradila navedeni dokument, koji je usvojen 30.12.2025. godine od strane Ministarstva socijalnog staranja, brige o porodici i demografije. U izradi Plana transformacije pored stručnih lica naše ustanove, učestovale su predstavnice resornog ministarstva i Ministarstva zdravlja, Zavoda za socijalnu i dječiju zaštitu, Glavnog grada Podgorice. Isti je dostupan na zvaničnoj web stranici naše ustanove.

## 8.STRUČNO USAVRŠAVANJE ZAPOSLENIH U ZAVODU

Što se tiče edukacija i stručnog usavršavanja zaposlenih u JU Zavodu „ Komanski most“, stručno usavršavanje se odvijalo po planu i programu.

Akreditovane obuke od strane Zavoda za socijalnu i dječiju zaštitu, kao i učešće na domaćim i međunarodnim kongresima, konferencijama, panel diskusijama dato je u nastavku :

-Jačanje ključnih kompetencija zaposlenih u sistemu socijalne i dječije zaštite.

-Supervizija

-Psihoso-socijalni pristup u radu sa starijima, postupci i reagovanja u kriznim situacijama.

- Uloga standarda MEST ISO 45003 u obezbjeđivanju mentalnog zdravlja na radnom mjestu – panel diskusija.

- Rehabilitacija djece i mladih sa smetnjama u razvoju"- Diverzitet efikasnih metoda i tehnika kao prediktor uspjeha— zoom – Međunarodna konferencija.

- Pužanje psiho-socijalne podrške u kriznim situacijama.

- Prilika i prepreke za liderstvo žena s invaliditetom – debata.

- Obuka Crnevnog Krsta – Prva pomoć

- Prevazilaženje predrasuda i stereotipa u radu sa korisnicima usluga socijalne i dječije zaštite

- Učešće u nacrtu zakona o socijalnoj i dječijoj zaštiti.

- Analiza potreba, načina uspostavljanja i finansiranja integrisanih usluga.

- Izazovi i inovacije u liječenju hroničnog bola u ekstremitetima.

- Rotari konvencija o mentalnom zdravlju.

- Međunarodna konferencija, Autizam u III dimenzije.

- Simpozijum o poremećajima iz spektra autizma.

- Rad sa teško saradljivim korisnicima u socijalnom radu.

- Sistemski pristup u razumjevanju i radu sa porodicama u postupcima razvoda.

- Konferencija o zabrani višestruke i višesektorske diskriminacije lica sa invaliditetom.

- Konferencija – Kad sistem koči praksu.

- Osnovna obuka za pružanje usluge stanovanja uz podršku mladom, odraslom i starom licu sa invaliditetom.

- Međunarodna konferencija „ Dnevni boravci i rehabilitacioni centri"

- Jačanje EMS usluge za žene žrtve rodno zasnovanog nasilja i nasilja u porodici u Crnoj Gori.

- Kreiranje programa usluge kroz adekvatnu procjenu mogućnosti korisnika.

- Edukativni sastanak u značaju imunizacije u prevenciji zaraznih bolesti.

- Radionica „ Glas kroz pero“ – NVO Štit.

- Međunarodna konferencija - Logopedija u praksi, praksa u logopediji.

- Osnovna obuka za pružanje usluge stanovanje uz podršku mladom, odraslom i starom licu sa invaliditetom.

- Međunarodna konferencija – Stres i sagorjevanje profesionalaca.

- Profesionalni razvoj zaposlenih u socijalnoj zaštiti.

- Postupak deeskalacija . Smjernice za postupanje sa uznemirenim pacijentima – dr. Zorica Barac i dr. Tijana Brandmajer.

- Okrugli sto – Etičke dileme.



- Smjernice za rad stručnih radnika/ca i saradnika/ca u socijalnoj i dječijoj zaštiti sa djecom i mladima sa teškoćama iz spektra autizma.
- Predstavljanje analize ispitivanja poslovne sposobnosti i predloga mape puta za usklađivanje sa konvencijom.
- Obuka za Interne auditore sistema upravljanja kvalitetom ( QM sistem) u skladu sa standardima serije ISO 9001:2015.
- Obuka za Interne auditore za HACCAP.
- Konferencija o pravima žena sa invaliditetom i borbi protiv višestruke diskriminacije.
- Unapređenje znanja i vještina stručnih radnika/ca u radu sa potencijalnim korisnicima usluge podrška za život u zajednici.
- Program obuke o međusektorskoj saradnji u radu sa djecom žrtvama nasilja i iskorištavanja uključujući primjenu standardnih operativnih procedura za rad sa djecom žrtvama nasilja.
- Lopedija u praksi.
- Obuka – Preporuke nezavisnog mehanizma kao alat za ubrzanje primjene konvencije UN o pravima osoba sa invaliditetom.
- Učešće na događaju o reformi socijalne politike i garancije za djecu.
- Vakcinacija protiv gripe – stručni sastanak.
- Informaciona i sajber bezbjednost – temelj povjerenja i sigurnosti u digitalnom dobu.
- Smjernice za rad stručnih radnika/ca i saradnika/ca u socijalnoj i dječijoj zaštiti sa odraslim osobama iz spektra autizma.
- Sistem menadžmenta bezbjednosti informacija.
- Životni smisao i socijalna zaštita starih osoba u institucionalnim i vaninstitucionalnim uslovima.
- Konferencija – Šta donosi reforma vještačenja invaliditeta.
- Primjena analiza ponašanja ( ABA ) kao podrška osobama sa autizmom i intelektualnim invaliditetom.
- Koncept i osnovna znanja za organizaciju usluge SOS telefona za žene sa invaliditetom koje imaju iskustvo nasilja.
- Konferencija – Jačanje politika zapošljavanja i socijalne inkluzije.
- Okrugli sto – Prezentacija nacrtu procjene mentalnog zdravlja u Crnoj Gori.
- Edukacija iz razvojno – integrativne supervizije.
- Sinergija instucija u zaštiti djece i mladih
- Smjernice za rad stručnih radnika/ca u socijalnoj i dječijoj zaštiti sa djecom i mladima sa teškoćama iz spektra autizma.
- Seminar Javne nabavke primjena u praksi

Potpisan je Memorandum o saradnji iz oblasti zdravstvene zaštite između Kliničkog centra Crne Gore I JU zavoda „ Komanski most”. Potpisivanjem Memorandum o saradnji u oblasti zdravstvene zaštite istaknut je značaj povezivanja naših institucija. Memorandumom je postavljen temelj za unapređenje zdravstvene zaštite korisnika kako bi se na što kvalitetniji način obezbijedila primarna zdravstvena zaštita. Ova inicijativa osigurava razmjenu iskustava, efikasnije liječenje, te edukaciju medicinskog osoblja što bi u krajnjem podiglo kvalitet zdravstvenih usluga i poboljšala opšta dobrobit korisnika.

- Takođe u prethodnoj godini smo uspješno implementirali i dobili sertifikate za ISO 9001:2015 i HACCP standard, koje je izdala međunarodno priznata američka kompanija Institute of Global Certification. Ovi sertifikati potvrđuju našu posvećenost kvalitetu usluga koje pružamo i kvalitet u pripremi i distribuciji hrane, higijene, kao i usklađenost svih naših usluga sa najvišim međunarodnim standardima. Dobijeni sertifikati predstavljaju još jedan značajan korak u unapređenju kvaliteta naših usluga i bezbjednosti hrane i potvrdu naše misije – da korisnicima obezbijedimo zdravo, sigurno i dostojanstveno okruženje.

-Učešće naše ustanove na 11. Internacionalnom Kongresu u organizaciji Udruženja anestetičara medicinskih sestara/tehničara intenzivne terapije, reanimacije, urgentne medicine i transfuzije u BIH „Puls” od 19-21 septembra 2025 godi sa stručnim radom na temu „ Uloga medicinske sestre u deeskalaciji u ustanovama zatvorenog tipa”- glavna medicinska sestra Amela Šabotić



- Učešće naše ustanove na Simpoziju za medicinske sestre/tehničare sa regionalnim i međunarodnim učešćem pod temom "Budućnost zdravstvene njege" s akcentom na izazove i pravce razvoja jedne od ključnih profesija u zdravstvenom sistemu sa predavanjem na temu "Zdravstvena njega korisnika/pacijenata sa Pika poremećajem" - glavna medicinska sestra Amela Šabotić

## 9. SARADNJA ZAVODA SA DRUGIM SUBJEKTIMA

Zavod je i tokom prethodne godine ostvarivao kontinuiranu i kvalitetnu saradnju sa resornim Ministarstvom socijalnog staranja, demografije i brige o porodici, Zavodom za socijalnu i dječju zaštitu, Zaštitnikom ljudskih prava i sloboda, centrima za socijalni rad, Ministarstvom unutrašnjih poslova Crne Gore, Ministarstvom zdravlja, Kliničkim centrom Crne Gore, Institutom za javno zdravlje, Specijalnom bolnicom za psihijatriju Dobrota, domovima zdravlja, Dječjim odmaralištem Lovćen, Medicinskim fakultetom, Fakultetom političkih nauka, Univerzitetom Donja Gorica, Filozofskim fakultetom, Institutom za biologiju mora, Glavnim gradom Podgorica, kao i brojnim organizacijama civilnog sektora i drugim subjektima koji su iskazali interesovanje za rad ustanove. Zavod je u svim navedenim oblicima saradnje pokazao potpunu otvorenost, a zajedničke aktivnosti bile su usmjerene na unapređenje kvaliteta usluga koje ustanova pruža korisnicima.

Tokom godine Zavod je dobio i značajan broj donacija koje su doprinijele unapređenju uslova rada i kvaliteta života korisnika. Posebno se izdvajaju donacije Notarske komore, kompanija Cerovo, Samms, SSŠ, Sergije, Stanić, Voli, Promotive d.o.o., Centra za ekotoksikološka ispitivanja, kao i Manastira Ostrog, Ruda i velikog broja društveno odgovornih kompanija i fizičkih lica koja su obezbijedila novčanu i robnu podršku.

Potpisani su i memorandumi o saradnji između JU Zavod „Komanski most“ i JU Dom starih „Podgorica“, čime je dodatno osnažena dugogodišnja međuinstitucionalna saradnja u oblasti socijalne zaštite.

Ustanovu je tokom 2025. godine, u dva navrata i bez prethodne najave, u okviru svojih redovnih aktivnosti obišao Zaštitnik ljudskih prava i sloboda. Takođe, u novembru je realizovana posjeta Evropskog komiteta za sprečavanje mučenja i nehumanog ili ponižavajućeg postupanja ili kažnjavanja (CPT). Preliminarni zaključci sa ovih posjeta bili su zadovoljavajući.

Predstavnici Zavoda učestvovali su i u više medijskih emisija, među kojima su Radio Podgorica, RTV Podgorica, kao i RTV Vijesti u emisiji „Boje jutro“, gdje je predstavljena izložba radova korisnika pod nazivom „Svijet satkan od različitih glasova“. Aktivnosti i događaji u vezi sa radom Zavoda redovno se objavljuju na zvaničnoj internet stranici ustanove, kao i putem društvenih mreža

## 10. ULAGANJA I MATERIJALNO TEHNIČKA OPREMLJENOST

Tokom 2025. godine nastavljen je kontinuitet ulaganja u unapređenje i poboljšanje materijalno-tehničkih uslova rada u Zavodu, u skladu sa planiranim aktivnostima i raspoloživim sredstvima.

U izvještajnom periodu realizovani su radovi na uređenju dvorišta, parka i voćnjaka ustanove, kroz sadnju novih ukrasnih biljaka. Izvršena je sječa dotrajalog drveća, uklanjanje oborenih stabala, kao i organizovan odvoz kabastog otpada.

Takođe je izvršeno uklanjanje dijela stare dvorišne ograde, njena sanacija, kao i postavljanje i farbanje nove ograde, čime je unaprijeđen izgled i funkcionalnost spoljnog prostora Zavoda.

Redovni servisi svih tehničkih i drugih uređaja u Zavodu obavljani su tokom cijele godine. Kuhinja je dodatno opremljena neophodnom opremom, uključujući zamrzivače, mesoreznice i sitni inventar. Nadzorni sistem je unaprijeđen u skladu sa potrebama Zavoda i saglasnostima. U skladu sa potrebama korisnika izvršena je zamjena podnih obloga, kao i oblaganje zidova u korisničkim sobama.



Crna Gora  
Javna Ustanova Zavod "Komanski most"

Adresa: Gornja Gorica bb  
81000 Podgorica, Crna Gora  
tel/fax: 382 20 262 258  
[www.juzkomanskimost.me](http://www.juzkomanskimost.me)

Zahvaljujući realizovanim donacijama tokom 2025. godine, Zavod je obezbijedio samohodnu kosilicu i hidraulični krevet, čime su dodatno poboljšani uslovi boravka i kvalitet svakodnevnog života korisnika Zavoda.

